

MATRICE DEI RISCHI

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Strumenti di mitigazione del rischio	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimento Contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	Minima (1)	Ritardi e/o maggiori costi		x		Art. 9, comma 1 Art. 32, comma 1, lettera b)
		Minima (1)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi			x	Art. 3, comma 1, lettera c) Art. 9, comma 2 Art. 11, comma 3, lettera c)
		Bassa (2)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi		x	x	Art. 9, comma 3
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla necessità di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	Bassa (2)	Ritardi e/o maggiori costi		x		Art. 10, comma 2
		Bassa (2)				x	Art. 11, comma 2
Rischio di errore di progettazione	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione	Media (3)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi Eventuale modifica progettuale			x	Art. 11, comma 2 Art. 19, comma 6
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo	Media (3)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi Applicazione di penali Eventuale risoluzione contrattuale		x	x	Art. 10, comma 2, lettera c) Art. 11, comma 3, lettere b) Art. 22, comma 2
Rischio di esecuzione	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in	Media (3)	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi			x	Art. 4, commi 2, lettera c), e 3

dell'opera difforme dal Progetto	modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci		Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni				Art. 11, comma 3, lettera <i>h</i>) Art. 37, comma 2, lettera <i>b</i>)
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta	Media (3)	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi			x	Art. 4, comma 4
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario	Alta (4)	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi Applicazione penali Riduzione della fase di gestione con conseguenti minori ricavi Eventuale risoluzione contrattuale			x	Art. 11, commi 3, lettera <i>h</i>), 4 e 5 Art. 22, comma 1
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Media (3)	Ritardi e/o maggiori costi Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta		x		Art. 20, commi 1 e 6 Art. 14, comma 3 Art. 34, comma 1, lettere <i>b</i>) e <i>d</i>)
			Riequilibrio PEF		x	x	Art. 34 comma 1, lettera <i>a</i>)
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Media (3)	Risoluzione del Contratto Maggiori costi			x	Art. 11, comma 3, lettera <i>e</i>) Art. 36
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Bassa (2)	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione			x	Art. 11, comma 3, lettera <i>i</i>)
Rischio di aumento del costo dei fattori	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla	Alta (4)	Incremento dei costi di gestione			x	Art. 11, comma 4

produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto	reperibilità sul mercato degli stessi						
Rischio normativo -regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	Bassa (2)	Ritardi e/o maggiori costi			x	Art. 32, comma 1, lettera a)
Rischio normativo -regolamentare e politico	Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell'Opera	Bassa (2)	Ritardi e/o maggiori costi			x	Art. 32, comma 1, lettera a)
Rischio normativo -regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	Bassa (2)	Ritardi e/o maggiori costi				x
GESTIONE							
RISCHIO DI DOMANDA							
Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa							
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali	Alta (4)	Diminuzione ricavi				x Art. 24 Art. 26 Art. 29

Rischio di concorrenza	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori	Minima (1)	Diminuzione ricavi			x	Art. 24 Art. 26 Art. 29
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi. Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la gestione dei servizi.	Bassa (2)	Diminuzione ricavi			x	Art 32, comma 1, lettera a)
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi.	Bassa (2)	Diminuzione ricavi			x	
RISCHIO DI DISPONIBILITÀ							
Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti							
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica; necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie e straordinarie rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze costruttive o carenza nello svolgimento	Media (3)	Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità Applicazione penali Eventuale risoluzione contrattuale Risarcimento danni al Concedente			x	Art. 4, comma 2, lettere d) ed e) Art. 11, commi 1, 3, lettera i), 4 e 5 Art. 12, comma 1, lettera a) Art. 23, comma 2 Art. 24 Art. 25

	delle precedenti attività di manutenzione						Art. 29 Art. 39
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti Rischio di mancata erogazione dei servizi	Media (3)	Maggiori costi e/o minori ricavi Decurtazione del corrispettivo di disponibilità Applicazione penali Eventuale risoluzione contrattuale Risarcimento danni al Concedente			x	Art. 4, comma 2, lettera e) Art. 11, commi 1, 3, lettera h), 4 e 5 Art. 23, comma 2 Art. 24 Art. 26 Art. 29
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Bassa (2)	Possibile blocco dei servizi			x	Art. 6, comma 2, lettere d) ed e) Art 11, comma 5, lettere e) ed f)
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.	Bassa (2)	Diminuzione ricavi			x	Art. 29, comma 2
Rischio assicurativo	Rischio di aumento dei costi assicurativi Rischio di impossibilità assicurativa	Bassa (2)	Aumento dei costi assicurativi Risarcimento al concessionario in caso di risoluzione contrattuale			x	

